



上海地产(集团)有限公司
SHANGHAI LAND (GROUP) CO.,LTD

2020-2021 社会责任报告

CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY REPORT



上海地产(集团)有限公司
SHANGHAI LAND (GROUP) CO.,LTD

2020-2021 社会责任报告

CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY REPORT

为上海城市更新
为上海人民服务

RENEW FOR SHANGHAI CITY
SERVE FOR SHANGHAI PEOPLE



为上海城市更新
为上海人民服务

Renew for Shanghai city
Serve for Shanghai people



上海地产集团
SHANGHAI LAND GROUP

目录

CONTENTS

2 创造价值 履践责任

CREATE VALUES AND FULFILL RESPONSIBILITY

10-61

助力区域升级 更新城市功能 12

ASSIST REGIONAL UPGRADES TO UPDATE URBAN FUNCTION

后世博 14
新开发银行总部大楼 延续世博精彩
Post-World Expo — The headquarter of New Development Bank is the continuation of the splendid World Expo

上海虹桥国际中央商务区 16
履行两大主体责任 促进区域协调发展
Shanghai Hongqiao International Central Business District — To carry out two main responsibilities and to promote the coordinated regional development

张江水泥厂 19
设计赋能 打造第四代科学城样板
Zhangjiang Cement Plant —Enable the design to build the fourth generation Science City

北虹桥 20
信息化签约 确保动迁阳光化
North Hongqiao —The information-based signing system ensures a bright relocation

新顾城 21
首个示范区成形 展现综合生活新范式
New Good City —The first demonstration area takes shape showing a new paradigm of intergrated life

颛桥 22
改造“城中村” 建设田园都市创想新城
Zhuanqiao — To renovate villiages within the city to create a new city of idyllic urban creativity

闵行开发区 23
产值税金双增长 助力开发区转型升级
Shanghai Minhang Economic and Technological Development Zone - The double growth of output value and taxes helps the transformation and upgrade of the development zone

改善居住条件 延续历史文脉 26

IMPROVE THE LIVING CONDITIONS AND CONTINUE ITS HISTORICAL CONTEXT

旧区改造 28
承担旧改重任 跑出旧改加速度
Old District Renovation—Take on the heavy responsibility of the old reform at an accelerated speed

外滩第二立面 33
建设城市会客厅 历史建筑焕新生
The second façade of the Bund—The construction of the urban meeting room to reborn the historical buildings

推进生态建设 优化生活品质 34

PROMOTE THE ECOLOGICAL CONSTRUCTION AND OPTIMIZE THE LIFE QUALITY

三林楔形绿地 36
千亩城市森林 构筑生态廊道
Sanlin wedge-shaped green space — Thousands of acres of urban forests to build ecological corridors

上海世博文化公园 39
把最好的资源留给人民 打造城市新名片
Shanghai Expo Culture Park — Leave the rest resources to the people and create a new business card for the city

滩涂生态 43
深耕生态建设 服务上海发展
Beach Ecology — Deeply cultivate ecological construction to serve the development of Shanghai

绿色发展 47
推动节能减排 倡导绿色低碳
Green Development — Promote energy conservation and advocate low carbon green energy

增进民生福祉 普惠千家万户 50

IMPROVE LIVELIHOOD AND WELL-BEING TO BENEFIT THOUSANDS OF HOUSEHOLDS

美丽乡村 52
乡村振兴新实践 吾乡吾土留吾民
Beautiful Village — The new practice of rural revitalization

大众养老 54
覆盖中心城区 安享老年生活
Public Pension — Covering the central city to enjoy the elderly retirement

保障住房建设 56
保障住有所居 人才后顾之忧
Guaranteed Housing Construction — Guaranteed to have a place to live and talents have no worries

黄浦江码头 58
以人为本 游客感受第一
Huangpu Industrial Terminal — Put people first and put visitors' experience first

疫情防控 59
众志成城战疫情 凸显国企有担当
Epidemic Prevention and Control — Stay united to fight the epidemic to highlight the responsibility of state-owned enterprises

3 固本强基 提升服务社会能力

STRENGTHEN THE FOUNDATION TO ENHANCE THE ABILITY TO SERVE THE SOCIETY

62-81

数字转型 64
围绕主营业务 建设高效联动统一平台
Digital Transformation — Focus on the main business to build a unified platform for efficient linkage

五大总控 66
提升管理能级 探索区域整体开发机制
Five Masters — Improve the management level to explore the overall development mechanism of the region

科技创新 67
填补国内航空玻璃技术空白
Technological Innovation — Independent research and development to fill the gap in domestic aviation glass technology

智慧公园 68
数字化管理 一屏通观一屏统管
Wisdom Park — Digital management and one screen for monitoring and management

人才培养 69
启动管理咨询 构建人才发展支撑体系
Talent Development — Start management consulting to build a rtalent development support system

企业文化 70
凝心聚力 不忘初心共同成长
Company Culture — Concetrate on the strength and never forget the origianl intention to grow together

公益成果 72
帮困扶贫 付出真情温暖人心
Public Welfare — Help the poor and alleviate the poor, give sincere love to warm people's hearts

获得荣誉 73
累累硕果 是鼓励亦是新起点
Honors — The fruitful results are both an encouragement and a new starting point

合作伙伴 78
强强联手 志同道合共担使命
Partners — Join hands with like-minded people to share the mission

1 焕新城市 服务人民

RENEW THE CITY TO SERVE THE PEOPLE

02-09

这是我们引以为荣的事业 04

A CAUSE WE ARE PROUD OF

上海市城市更新中心 04
城市更新 从心出发
Shanghai Urban Renewal Center — City Renewal from Heart

集团简介 06
社会责任激发我们的使命感
Group Profile —Social responsibility stimulates our sense of mission

发展战略 07
社会责任指引我们前进方向
Development Strategy— Social responsibility guides our way forward

企业理念 07
社会责任熔铸我们的价值观
Corporate Philosophy — Social responsibility founds our values

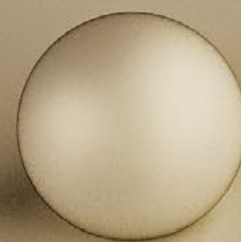
组织架构 08
构建践行社会责任管理体系
Organizational Structure — Build and practice social responsibility management system

RENEW FOR SHANGHAI CITY
SERVE FOR SHANGHAI PEOPLE

CHAPTER ONE

—

第一章



焕新城市 服务人民
RENEW THE CITY TO SERVE THE PEOPLE

这是我们引以为荣的事业

A CAUSE WE ARE PROUD OF

上海市城市更新中心——城市更新 从心出发

Shanghai Urban Renewal Center —— City Renewal from Heart

“城市有机更新”，是城市发展的必由之路。它不是简单的拆除重建，而是城市系统的全面升级，包括城市修补、生态修复、韧性提升、风貌保护、社区融合等。



构筑城市更新制度体系三件套

2020年7月13日，“上海市城市更新中心”在上海地产（集团）有限公司揭牌成立，标志着上海地产集团正式确立上海市“城市更新平台”的中心地位。上海市委书记李强，市委副书记、市长龚正为上海市城市更新中心揭牌。

2021年6月，总规模约800亿元的**上海城市更新基金**成立，按照“政府指导、国企主导、市场运作”原则，设立引导基金和项目基金，定向用于投资旧区改造和城市更新项目，这也是国内落地最大规模的城市更新基金。

2021年8月25日，上海市十五届人大常委会第三十四次会议表决通过《**上海市城市更新条例**》，以地方立法推进持续改善城市空间形态和功能。其中，集团开展的旧改土地征收收尾新机制、城市更新法治化等课题为《条例》提供了支撑，相关成果被纳入《条例》。



上海市委书记李强，市委副书记、市长龚正为上海市城市更新中心揭牌

集团作为城市有机更新的综合服务商和示范者，按照“政府主导、搭建平台、市场运作”的原则，致力于打造生态、生产、生活高度融合的城市更新平台，为同业作出表率，放大“城市更新中心”功能和溢出效应，在重点区域整体开发建设、产业园区建设、旧区改造、乡村振兴、生态环境建设、保障住房建设运营、大众养老等事关上海城市风貌焕新、上海人民生活福祉、上海社会文明进步的光荣事业上承担更多责任，付出更多努力，作出更大成绩。



集团简介——社会责任激发我们的使命感

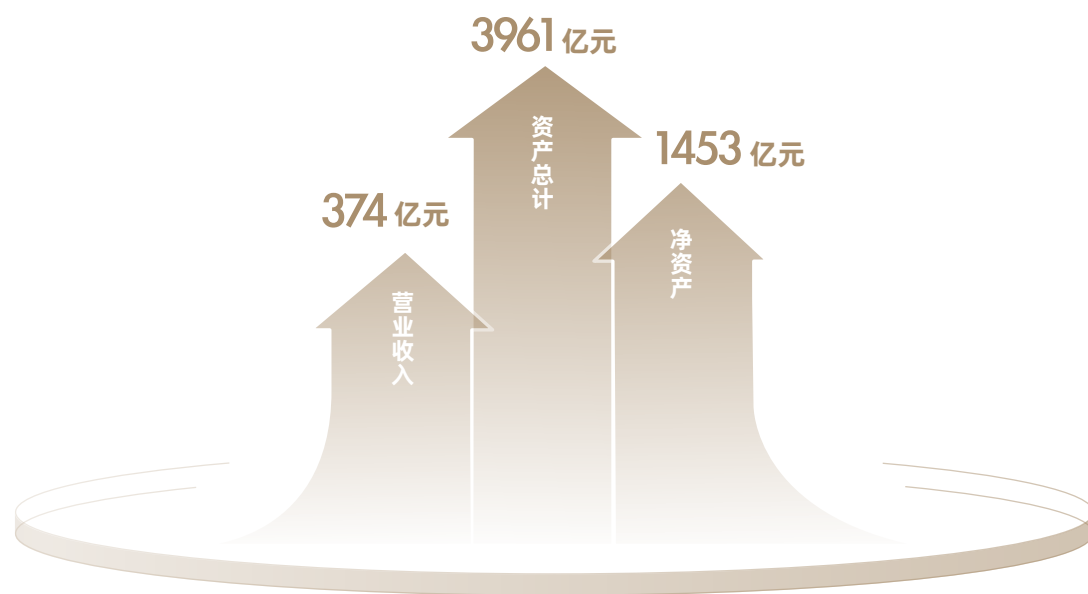
Group Profile — Social responsibility stimulates our sense of mission

上海地产(集团)有限公司成立于2002年，是经上海市人民政府批准成立的国有独资企业集团公司，注册资本300亿元。集团始终坚持围绕中心、服务大局，牢牢把握上海市委、市政府命题，当好市委、市政府重大战略决策的实施者、操作者、承担者，做好服务社会和发展自身两篇文章。

截至2021年末，集团总资产规模超3900亿元。共有各级次控股企业230余家、参股企业100余家，其中集团直接管理的成员企业20家。集团总在职员工近万人，其中党员1500余人。



主要经济指标 (2021年度)



发展战略——社会责任指引我们前进方向

Development Strategy — Social responsibility guides our way forward

三个模式

以整体开发
为核心的发展模式

以战略管控
为主的管控模式

以市场机制
为导向的评价模式

两大平台

政府功能类平台

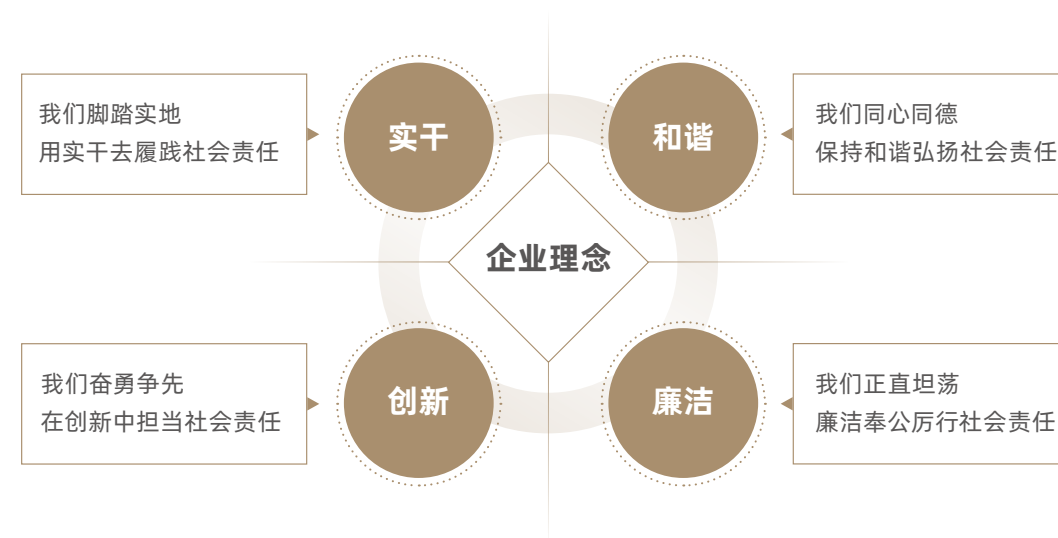
以高质量完成政府专项任务为目标，兼顾经济效益，主要包括旧区及城中村改造、重点区域整体开发、保障房及租赁住房建设运营、大众养老、乡村振兴、黄浦江码头建设管理、生态环境建设等。

市场竞争类平台

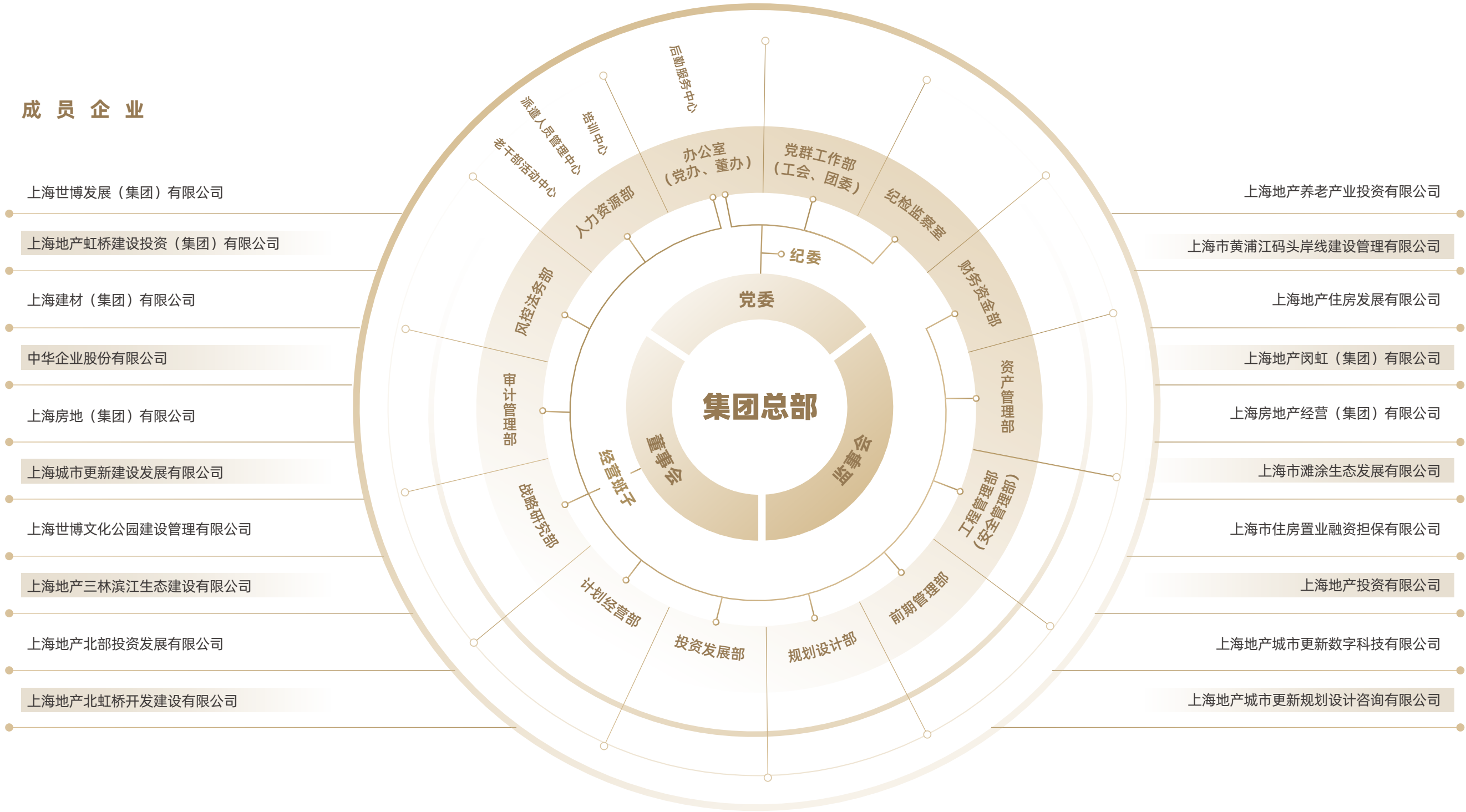
以企业经济效益最大化为主要目标，兼顾社会效益，主要包括建筑材料板块、房地产综合开发、不动产经营、产业园区建设与管理等。

企业理念——社会责任熔铸我们的价值观

Corporate Philosophy — Social responsibility founds our values



组织架构——构建践行社会责任管理体系
Organizational Structure — Build and practice social responsibility management system



RENEW FOR SHANGHAI CITY
SERVE FOR SHANGHAI PEOPLE

CHAPTER TWO

—
第二章

创造价值 履践责任
CREATE VALUES AND FULFILL RESPONSIBILITY

助力区域升级 更新城市功能

ASSIST REGIONAL UPGRADES TO UPDATE URBAN FUNCTION



14 后世博
新开发银行总部大楼 延续世博精彩
Post-World Expo — The headquarter of New Development Bank is the continuation of the splendid World Expo

16 上海虹桥国际中央商务区
履行两大主体责任 促进区域协调发展
Shanghai Hongqiao International Central Business District — To carry out two main responsibilities and to promote the coordinated regional development

19 张江水泥厂
设计赋能 打造第四代科学城样板
Zhangjiang Cement Plant — Enable the design to build the fourth generation Science City

20 北虹桥
信息化签约 确保动迁阳光化
North Hongqiao — The information-based signing system ensures a bright relocation

21 新顾城
首个示范区成形 展现综合生活新范式
New Good City — The first demonstration area takes shape showing a new paradigm of intergrated life

22 颛桥
改造“城中村” 建设田园都市创想新城
Zhuanqiao — To renovate villiages within the city to create a new city of idyllic urban creativity

23 闵行开发区
产值税金双增长 助力开发区转型升级
Shanghai Minhang Economic and Technological Development Zone — The double growth of output value and taxes helps the transformation and upgrade of the development zone

助力区域升级 更新城市功能

ASSIST REGIONAL UPGRADES TO UPDATE URBAN FUNCTION

后世博

新开发银行总部大楼 延续世博精彩

Post-World Expo — The headquarter of New Development Bank is the continuation of the splendid World Expo

截至2021年10月，浦东新区世博地区共有27家央企注册了99家各类关联公司（其中2021年税管在世博地区的央企关联企业85家），累计注册资本为人民币1191亿元，美元1.78亿元。2021年1-10月在世博地区合计产税10.08亿元，其中世博B片区13家央企注册的55家关联公司产税约7.31亿元。



99家

27家央企注册了各类
关联公司



85家

税管在世博地区的央企
关联企业85家



1191 亿元

注册资本



1.78 亿美元

注册资本



10.08 亿元

合计产税



世博园区效果图

新开发银行总部大楼

新开发银行是由“金砖五国”发起、创立的政府间国际金融组织

- 是全球首个总部落户上海的国际组织
- 是中国首个进行健康建筑认证的超高层大楼

2017年9月2日

开工

2020年12月

全面建成

2021年9月28日

项目正式交付

新开发银行总部大楼已顺利通过中国绿色三星建筑和中国健康三星建筑认证，并获得中国建设工程鲁班奖、中国钢结构金奖、中国“BIM+信息化”一类成果奖、上海建设工程白玉兰奖、上海市文明施工升级示范特色项目等多个国家级、市级奖项。新开发银行总部大楼项目部先后获得上海市工人先锋号、上海市模范集体荣誉称号。



新开发银行总部大楼实景



新开发银行总部大楼实景

上海虹桥国际中央商务区 履行两大主体责任 促进区域协调发展

Shanghai Hongqiao International Central Business District — To carry out two main responsibilities and to promote the coordinated regional development

上海市政府明确赋予集团关于上海虹桥国际中央商务区核心区功能提升和产业用地全生命周期管理两大主体责任。2020年10月，集团获取虹桥商务区核心区挂牌出让的3幅近200亩商办用地，标志着在新的管理机制下土地出让路径已走通，在承担核心区两大主体责任方面迈出实质性的一步。



III-G03D-02地块鸟瞰图

以浙商、苏商、皖商总部为切入点，聚焦长三角民企总部集聚区专项工作，集团积极推动由地块招商到业态招商的转变，加快提升区域产业能级。2020年，申昆路南部片区9、10号地块签署战略合作，其余地块与客商洽谈总部落地方案及功能布局，同时开展北4地块股权转让工作。2021年，集团与闵行区政府举行战略合作签约仪式，推进首批落户核心区的7家企业进行联合签约；与恒力集团完成南9、南10地块虹权公司的股权转让；配合管委会成功举办上海虹桥国际中央商务区投资推介暨项目签约大会；虹桥绿谷广场总计新签租户面积约14924平方米。



机场联络线申昆路停车场项目



项目于2021年5月正式开工建设，占地面积约12.5万平方米，公益性建筑体量13.2万平方米，其中地下停车场11.24万平方米，主要承担嘉闵线和机场联络线共20列动车组的存放作业，以及管辖范围内线路的综合维修；地上将建成2条中运量公交、5条常规公交线路的公交枢纽，以及相应配套运行管理用房、35KV变配电所等公益性基础设施。

申昆路地下停车场内部结构鸟瞰图

停车场采取地下形式设置，通过土地集约化利用，释放出南1号地块整个15万平方米土地，片区总建筑面积由原控规的55万平方米提升到86万平方米，商业商办面积由20万平方米提升到54万平方米，为引进国际知名企业总部和创新商业集聚提供了空间，充分体现了核心区高水平开发和土地资源高质量利用，有效改善城市风貌环境。

虹桥综合交通枢纽西交广场综合提升工程

虹桥综合交通枢纽是全球最大最复杂的综合交通枢纽，建筑总面积约80万平方米。自2010年3月投入运营以来，集团致力于为出行的旅客提供优质、便捷服务，持续推动虹桥交通枢纽功能整体提升，确保枢纽安全、平稳、有序运行。



虹桥综合交通枢纽西交广场提升工程申虹路透视图

虹桥综合交通枢纽西交广场综合提升工程位于锡虹路以南、甬虹路以北、申虹路以东、虹桥火车站以西区域，涉及改建、扩建、新建工程，主要包括：二期扩建车库、地面层改造、二层平台、平台以上配套建筑、人行天桥等内容，计划于2023年9月竣工。完成后将新增1000个小汽车停车位，大巴接驳位总数达到123个，增加6个公交待车位，向虹桥商务区及会展中心方向增加3座人行天桥，在南北两侧增加枢纽服务用房。



提升工程立足于由“城市枢纽”向“枢纽城市”转变，作为国家级交通枢纽起到连接“对内”和“对外”两个扇面的重要节点作用。同时，进一步强化虹桥交通枢纽与国家会展中心的有效衔接，促进商务区与周边区域协调发展，更好地为进博会、国家战略的落实落地提供更高水平的配套服务和保障。



虹桥综合交通枢纽西交广场提升工程鸟瞰图

张江水泥厂 设计赋能 打造第四代科学城样板

Zhangjiang Cement Plant — Enable the design to build the fourth generation Science City

张江水泥厂占地面积11.68万平方米，总建筑面积45万平方米，是落实国家战略、承载张江科学城核心区功能的标志性项目。通过“设计赋能、大师领衔”打造第四代科学城样板，引领新一代科学城高度，将原始工业遗存风貌与智慧城市运营理念有机结合，建设真正意义上的城市更新精品项目，补足“张江科学城”科创级副中心核心区北中节点上的人文活力生态位，使张江科学城的整体产业环境实现价值收益最大化。



张江水泥厂项目总平面图



张江水泥厂项目效果图

北虹桥

信息化签约 确保动迁阳光化

North Hongqiao — The information-based signing system ensures a bright relocation

北虹桥项目位于虹桥国际开放枢纽151平方公里核心区内，原城镇风貌混杂、“脏乱差”现象明显。自2021年实质启动以来，北虹桥项目已成为嘉定江桥镇品牌形象焕新、经济倍增的主战区，未来将成为充满生机活力、散发无穷魅力、带有人文特色的新型社区和地区转型升级的一张新名片。



北虹桥幸福片区国际商务社区效果图



土地征收工作中首次使用“信息化签约系统”，切实维护老百姓合法权益，确保动迁公开公正阳光化。项目于2021年1月26日启动前期房地征收工作，涉及动迁农户502户、企业124家。13天内，农户协议签约率高达95.62%，创造了嘉定区集土征收纪录。

截至2021年12月15日，完成农户签约496户、签约率达98.8%，完成企业签约121家、签约率达97.6%，提前超额完成年度签约目标。部分农户已现房安置，主要安置房源即将完工，当地老百姓的美好生活指日可待。

新顾城

首个示范区成形 展现综合生活新范式

New Good City — The first demonstration area takes shape showing a new paradigm of intergrated life

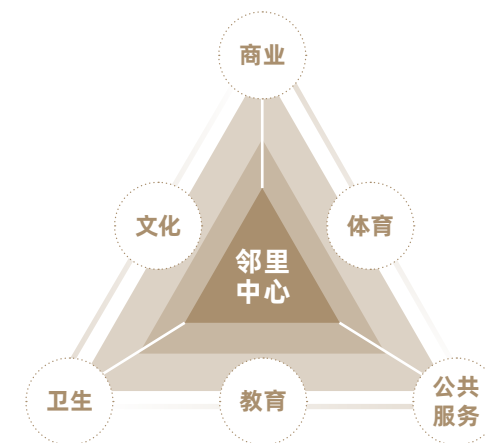


新顾城首期示范区实景

2021年，新顾城首个业态复合、配套完善的综合生活示范区初步成形。首期3条河道于2020年完工，10条道路已正式通车，污水泵站和燃气调压站已正式投入使用，首期绿化也初具规模，基本实现“蓝绿交融、开窗见绿”的田园都市风光。

在市政基础先行的强有力支持下，首批5个市属保障房项目如期完成交付，为6388户居民提供新居，也为宝山区保障房建设作出重大贡献。

在住宅片区中，创新性地规划设置了一个复合型商业综合体——邻里中心，作为集商业、文化、体育、卫生、教育、公共服务等六大业态于一体的“居住区商业中心”，为老百姓提供从“油盐酱醋茶”到“衣食住行闲”的“一站式”服务。2021年完成邻里中心项目设计及功能布局，同步推进预招商工作，预计于2024年1月投入运营。



邻里中心效果图

颛桥 改造“城中村” 建设田园都市创想新城

Zhuanqiao — To renovate villiages within the city to create a new city of idyllic urban creativity

“城中村”改造是改善人居环境、提升城市功能、推进城市化进程的必由之路，也是建设文明、生态、和谐、宜居城市的重要保障。集团与闵行区政府签订合作框架协议，采用集体经济组织引进合作伙伴的“城中村”改造模式，整体推进颛桥镇3048亩中心村生态廊道建设。2021年7月，项目获得“城中村”改造立项，成为2020年底上海城中村新政执行后，首个获得城中村改造认定的项目。2021年11月，全面启动居民动迁签约工作。



颛桥项目文体用地意向效果图

按照“生态空间和开发用地同步实施”的规划要求，通过“城中村”改造，统筹推进实施经营性用地项目、公益性项目和生态空间项目，同步实现村民居住生活品质提高、产业发展能级提升、生态环境品质改善的目标，建成以生态导向为特色的“公园城市”示范。以“田园”为主题，通过田园+居住、田园+产业、田园+休闲，打造“南上海—田园都市创想新城”。



颛桥项目教育用地意向效果图

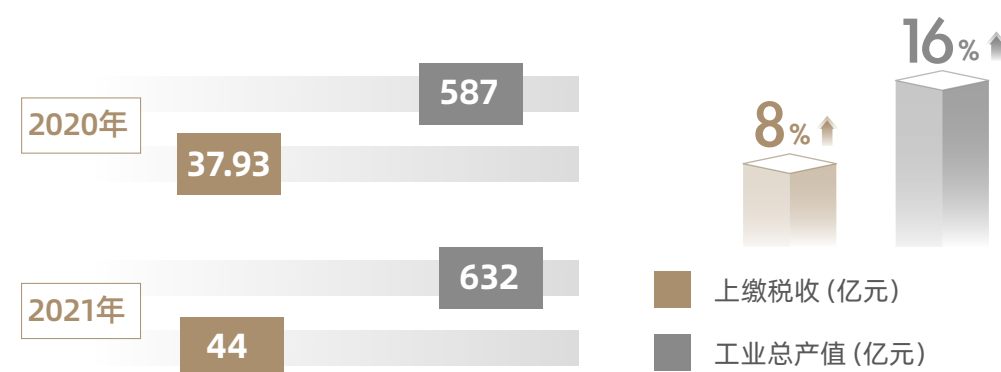
闵行开发区 产值税金双增长 助力开发区转型升级

Shanghai Minhang Economic and Technological Development Zone — The double growth of output value and taxes helps the transformation and upgrade of the development zone

上海闵行经济技术开发区是1986年经国务院批准设立的首批14个国家级经济技术开发区之一，其中闵行园区占地面积3.5平方公里，临港园区占地面积13.3平方公里，西区占地面积1.14平方公里。经过35年发展建设，闵行开发区逐步形成以装备制造、生物医药和新材料等为主导的先进制造业和以研发、设计、销售、技术服务、地区总部等生产性服务业为主的开发区产业格局。

闵行开发区闵行园区

2021年，闵行园区整体经济保持高质量稳健增长，全年实现工业产值632亿元、上缴税收44亿元，相比去年分别增长8%和16%。近年来，闵行园区引入了重庆博腾制药、新微半导体、中微半导体设备等一批业内领军企业，以及亨斯迈不凡帝、伊利伊诺等一批跨国公司地区总部项目与重量级研发中心落地，园区产业由生产制造向研发、总部等方向转型，产业能级不断提升，单位面积产出位居全国国家级开发区前列，高质量发展成果凸显。





闵行开发区实景图

闵行开发区临港园区

闵行开发区临港园区，规划面积13.3平方公里，以“智芯源”产业项目为重点，开发优质集成电路、芯片、半导体，建立半导体产业高地，建立以关键核心技术为突破口的前沿产业集群规划，启动“集成电路+智能制造”产业综合体项目。同时构建更完整的产业生态圈，推动产业资源与全球科创资源对接整合，推动产学研结合，鼓励企业探索创新源头“最先一公里”与产业化“最后一公里”的对接，为园区企业的创新发展提供科技成果转化平台，输送科技人才及研发成果，加快科技赋能，以此整体提升临港新片区区域产业能级及创新能力。

集成电路设备制造及材料行业项目

汽车项目

医疗器械项目

投资额

年产值

9↑

2↑

1↑

81亿元

65亿元



“闵行开发区临港园区”智芯源“项目效果图

2021年，聚焦集成电路产业链核心环节和价值链高端领域，打造“智芯源”项目，园区成功签约集成电路设备制造及材料行业项目9个，汽车项目2个，医疗器械项目1个，涉及投资额81亿元，达产年产值65亿元。

零号湾

2015年4月，集团与上海交大联合闵行区人民政府共建“零号湾全球创新创集聚区”（简称“零号湾”），并获批成为首批国家级双创示范基地。经过6年发展，“零号湾”已成为上海南部科创中心的重要组成部分。



“零号湾”实景

2020年，集团和上海交大以“零号湾”的合作共建为基础，将“大海洋科研创新大平台”引入闵行开发区，双方合作共建“上海交大-地产闵虹科技创新与成果产业化基地”。

2021年11月，“零号湾”品牌辐射的成果“零号湾临港园区”正式揭牌，“海事-闵虹”创新联合体实体项目正式签约入驻。“零号湾”体现了闵行开发区主动融入上海科技创新中心建设，坚持科技创新引领，走科技创新园区发展之路的创新发展思路，从产业孵化“1.0”时代迈向产业赋能“2.0”时代。

改善居住条件 延续历史文脉

IMPROVE THE LIVING CONDITIONS AND CONTINUE ITS HISTORICAL CONTEXT



28 旧区改造

承担旧改重任 跑出旧改加速度

Old District Renovation — Take on the heavy responsibility of the old reform at an accelerated speed

33 外滩第二立面

建设城市会客厅 历史建筑焕新生

The second façade of the Bund — The construction of the urban meeting room to reborn the historical buildings

改善居住条件 延续历史文脉

IMPROVE THE LIVING CONDITIONS AND CONTINUE ITS HISTORICAL CONTEXT

旧区改造 承担旧改重任 跑出旧改加速度

Old District Renovation — Take on the heavy responsibility of the old reform at an accelerated speed

2019—2022



旧改地块
70个



涉及二级旧里以下房屋
100万平方米



受益居民
6万户



占全市旧区改造计划
60%

受益居民再增2万多户

2019年以来，集团积极探索上海存量旧改攻坚，至2022年底将参与实施黄浦、虹口、杨浦、静安等区70余个旧改地块，涉及二级旧里以下房屋约100万平方米，受益居民约6万户，占全市旧区改造计划约60%。2021年共参与8个项目、28个地块改造，受益居民2万多户。

城市更新

2019-2021年
已实施“政企合作”
旧区改造项目



1.黄浦区乔家路东西块项目



2.黄浦区乔家路北块（一期）项目



3.黄浦区福建路地块项目



4.黄浦区福州路地块项目



5.黄浦区厦门路地块项目



6.黄浦区余庆里项目



7.黄浦区金陵东路203街坊项目

机制创新确保业务顺利开展

通过成立市、区两级城市更新平台公司，具体负责旧改地块改造实施工作，合理设定市、区合作投资比例，共筹资金、共担盈亏。积极探索和推进旧区改造新模式，形成项目批准、征收估算、工可审核、资金筹措及使用、风貌评估、规划设计、土地供应、招商合作等操作路径，形成企业参与旧改地块一、二级联动工作流程。



8.黄浦区新闸路（二期）项目



9.黄浦区外滩源二期项目



10.黄浦区135街坊项目



11.虹口区17街坊项目



12.虹口区山寿里项目



13.虹口区东余杭路一期及二期项目



14.虹口区余杭路项目



15.虹口区浙兴里项目



16.虹口区昆明路以南项目



17.杨浦区160街坊项目



18.杨浦区154街坊项目



19.静安区洪南山宅项目

旧区改造 承担旧改重任 跑出旧改加速度

Old District Renovation — Take on the heavy responsibility of the old reform at an accelerated speed

旧改项目招商股转走通全流程路径

虹口区17街坊是集团与虹口区政府探索“市区联手、政企合作、以区为主”旧改新机制首批试点地块之一。项目涉及居民2690证、3010户，企事业单位58证，是虹口区旧改历史上最大的单体地块。2020年9月28日成功收尾交地，17街坊仅用16个月就在市区合作新模式中创出全市“四个第一”：第一个做出征收决定，第一个启动居民签约，第一个征收生效，第一个通过“场所联动”招商股转工作机制完成交地，走通从项目启动到招商转股全流程路径。

涉及居民
2690 证

涉及居民
3010 户

涉及企事业单位
58 证



虹口区17街坊旧改效果图



黄浦区旧改地块效果图

黄浦区旧改地块原状



黄浦区旧改地块原状

黄浦区旧改地块效果图



黄浦区旧改地块效果图

黄浦区旧改地块原状

民众心声

静安洪南山宅的张阿姨：“墙是裂的，地板是拱起来的，下雨的时候下面积水，上面漏雨，雨水从顶楼一直漏到底楼。”



福建路的沈老伯“今朝太开心了！”坐在记者对面的沈佩章，这两天刚从医院做完血透回家，虽有点虚弱，但还是抑制不住高兴。“我们两个人都没想到有这一天，以为这辈子也就这样了。”沈老伯和老伴岑凤娣从小在福建路旧改地块的宁波路457弄出生、长大，两人是“贴隔壁”的邻居。风风雨雨携手几十年，老两口到了晚年都患上重大疾病，是小区的困难家庭。“到了这把岁数，我们已没能力买新房，但儿子还没结婚，需要婚房，我们最大的牵挂就是这个。”沈老伯谈起儿子，一脸苦涩无奈，他以为要在这样的老房子里终老时，没想到等来了旧改的好消息。“旧改的阳光，让我们圆梦了！”



新闻路地块二期居民张炎：“现在可以在新房子过年了，更加开心了。”



外滩第二立面 建设城市会客厅 历史建筑焕新生

The second façade of the Bund — The construction of the urban meeting room to reborn the historical buildings



外滩第二立面区位图

外滩区域“万国建筑”历史底蕴深厚、对外知名度高、窗口显示度强，是上海最具国际知名度和影响力的地标。外滩第二立面目前还有100幢建成于1949年前的老建筑，一些建筑长期不合理使用，部分老大楼居住零星居民，生活条件较差，与打造世界级金融文化中央活动区不相适应，保留保护任务很重。

集团会同黄浦区政府按照“多措并举、整体推进、政府推动、市场运作”的思路，双轮驱动、形成合力，打造平台、统筹推进。2021年先行启动外滩源二期旧区改造，预计受益居民约1100户。下一步，将加快探索外滩第二立面区域更新业务模式、操作流程，结合《上海市城市更新条例》施行，在市人大指导下开展实证课题研究，探索建设“城市更新最佳实践区”。



外滩第二立面虎丘路现状

外滩第二立面虎丘路效果图

推进生态建设 优化生活品质

PROMOTE THE ECOLOGICAL CONSTRUCTION AND OPTIMIZE THE LIFE QUALITY

36

三林楔形绿地

千亩城市森林 构筑生态廊道

Sanlin wedge-shaped green space — Thousands of acres of urban forests to build ecological corridors

39

上海世博文化公园

把最好的资源留给人民 打造城市新名片

Shanghai Expo Culture Park — Leave the best resources to the people and create a new business card for the city

43

滩涂生态

深耕生态建设 服务上海发展

Beach Ecology — Deeply cultivate ecological construction to serve the development of Shanghai

47

绿色发展

推动节能减排 倡导绿色低碳

Green Development — Promote energy conservation and advocate low carbon green energy



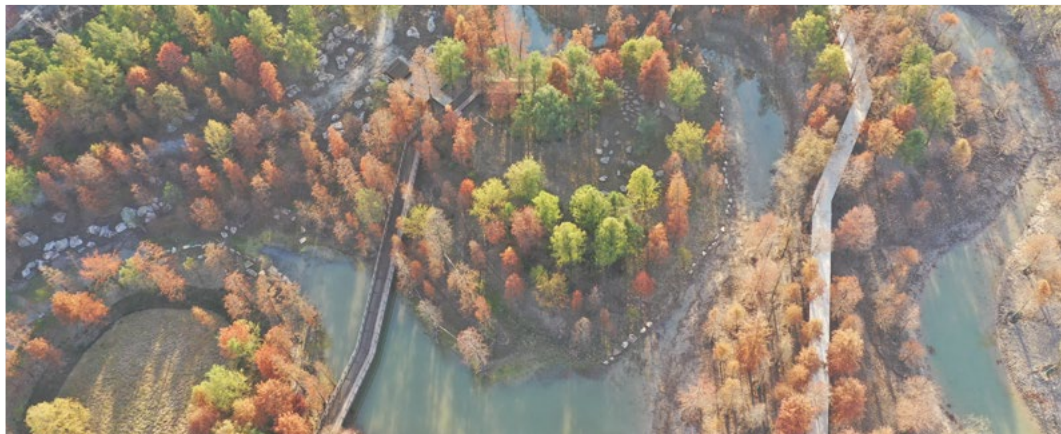
推进生态建设 优化生活品质

PROMOTE THE ECOLOGICAL CONSTRUCTION AND OPTIMIZE THE LIFE QUALITY

三林楔形绿地 千亩城市森林 构筑生态廊道

Sanlin wedge-shaped green space — Thousands of acres of urban forests to build ecological corridors

三林楔形绿地项目规划范围约4.2平方公里，是上海中心城区八片楔形绿地之一，也是首批启动36个“城中村”改造项目之一。绿地中片区在南北向上连通中、外两大环线，打造上海外环线内最大的千亩城市森林，充分发挥生态效应，体现自然、生态、野趣。这块紧邻黄浦江的城中村即将一改原先脏乱差的状况，迎来华丽转身，从城市“洼地”成为率先践行“双碳”和“未来城市”理念的“试验田”。通过近自然手法的造林形式，形成自然氧吧、城市绿肺，整个绿地的森林绿化预计每年可中和1400吨二氧化碳，相当于10个延中绿地的碳中和量。



三林楔形绿地实景



城市森林总开工面积

40 万平方米



土方地形整理完成

30 万平方米



种植乔木超

3500 株



园路步道

近4000 平方米



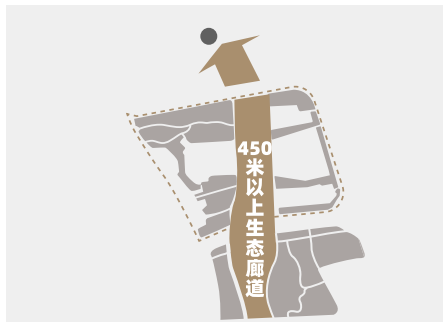
景观桥梁开工

6 座

截至2021年12月，城市森林总开工面积达40万平方米，土方地形整理完成超30万立方米，种植乔木超3500株，园路步道近4000平方米，景观桥梁开工6座。其中水森林片区初具雏形，建成后将形成水波杉影、溪水静流、金红相映的独特景色。其余片区也将加紧建设，目标于2022年基本建成。



三林楔形绿地总平面图



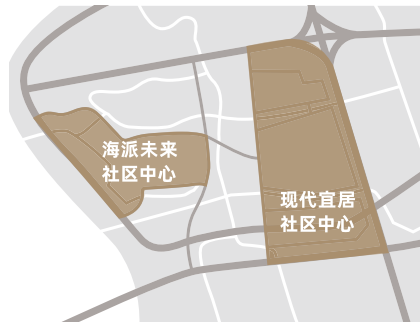
■ 一廊：

生态廊道——形成城市森林，有机串联绿色生态基底与城市功能属性



■ 两心：

海派未来社区中心、现代宜居社区中心——形成城市功能焦点



■ 三园：

体育公园、法式公园、儿童自然公园——未来生活休闲方式

体育公园

法式公园

儿童自然公园

■ 四片区：

滨江片区、海派片区、生态片区、宜居片区——体现多样化品质生活方式

宜居片区

海派片区

滨江片区

生态片区

上海世博文化公园 把最好的资源留给人民 打造城市新名片

Shanghai Expo Culture Park — Leave the best resources to the people and create a new business card for the city

上海世博文化公园位于浦东滨江地区，规划用地面积约2平方公里，绿地占比80%以上，植物种类超过1000种，将成为上海中心城区最大的公园绿地。项目定位为生态自然永续、文化融合创新、市民欢聚共享的世界一流公园，是上海面向未来、面向世界、迈向全球卓越城市的重要标志。



上海世博文化公园东入口

后续将引进和研发特色文旅活动，加快推进双子山、世界花艺园、上海温室建设，把公园精心打造为上海“新地标、新典范”，为市民提供更多游玩休憩的舒适空间。



上海世博文化公园北区实景

公园于2020年实现全面开工建设，其中北区于2021年12月31日建成并向市民游客正式开放。北区占地85公顷，主要由舞动广场、静谧森林、时光印记大道、世博花园、音乐之林、中心湖、后滩滨江、申园等景观片区和景点组成，“高颜值”的公园让游客流连忘返。

申园

申园位于黄浦江畔上海世博文化公园内，总用地面积5.04万平方米，其中建筑面积2081平方米，申园整体风格为明清江南传统园林。“申园”名称源自上海简称，与上海城市精神相传承。



舞动广场

舞动广场位于公园东入口，面积约5.8万平方米，以中国古典园林月洞门为设计线索，演绎“别有洞天”意境，“洞天觅荷”为广场核心。广场如城市舞台，行走、驻足，行云流水，夏季赏荷、秋季赏叶，从城市转身，回归自然。



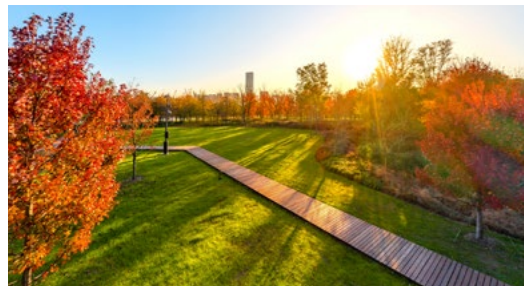
世博花园

世博花园位于公园北部核心景区，面积约7.2万平方米。世博花园依托上海世博会四个保留场馆，以及樱花环道、海棠花甸等特色景观，连接文化承载，展示世博记忆。



静谧森林

静谧森林位于公园东北部，面积约16万平方米，是公园最大面积的生态涵养林。静谧森林注重生态、野趣的景观效果，还原自然森林，是体验自然生态、静赏秋叶斑斓的好去处。



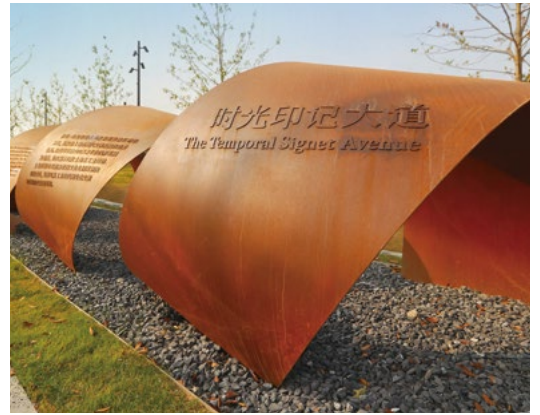
中心湖

中心湖位于公园中心，水体面积约11万平方米，水源引自黄浦江，通过水体循环的物理净化和水生植物的生态净化，实现水体生态自我净化。通过水资源、水生态、水景观的融合，最大限度提升城市公园的生态价值。



时光印记大道

时光印记大道以不同时期的场地特征为时间线，总长400多米，从东至西分为三段。它讲述了公园所处场地的三段历史，依次展示从钢铁工业时期到世博会时期再到世博文化公园时期，从工业时代到生态文明时代的历史演化进程，将时光穿行与休憩空间结合，既满足游人的游览需求，又提供感受文化的开放式空间。



音乐之林

音乐之林位于公园西北部，毗邻大歌剧院，面积约8万平方米，是公园主要的户外文化演出场地。音乐之林中的露天剧场舞台是公园中心区域最佳观景点之一，上海温室、十一孔桥和双子山尽收眼底。



后滩滨江

后滩滨江原为后滩公园，面积约23万平方米，2017年底纳入上海世博文化公园的范围，成为世博文化公园后滩滨江景区。



狗GO乐园

狗GO乐园位于后滩滨江L6码头和芦荻台间滨江区域，面积约1万平方米，营造人、动物和自然和谐共存、趣味盎然的活动空间。



民众心声

上海世博文化公园建设者感言

“作为从2017年底就开始在上海世博文化公园北区奋斗的建设团队，见证了公园绿化景观从无到有，从世博遗存到自然山林。在四年紧张有序的建设工作中，夏天顶着炎炎烈日挥汗如雨，冬天寒意凛然，施工却热火朝天。看着地形和景观成型，工程节点一个个实现，心中十分骄傲。接下来在公园南区的建造中，也会继续努力建设，再造美景。”



建设者代表



为建设者家属送上感谢信

世园公司建设者家属感言

“很荣幸家人参加上海世博文化公园这个重大工程的建设。随着公园建设不断推进，她的工作节奏也越来越快，常常在工地上奔波了一天后，又在工位上工作到深夜。作为家属，我既心疼又骄傲。”

滩涂生态
深耕生态建设 服务上海发展

Beach Ecology — Deeply cultivate ecological construction to serve the development of Shanghai

集团承担上海滩涂生态资源保护任务，服务上海生态文明建设和滩涂资源保护发展大局，走“生态优先、绿色发展”之路。以国有土地安全管控为核心、公益林养护管理与河长制工作为主要抓手，积极在浦东、崇明、金山、奉贤、宝山等区开展生态修复、滩涂整治、农业生产、海塘达标、河道环境等一系列项目建设，相关项目荣获中国水利工程优质（大禹）奖、上海市水利优质工程奖等。



渣土消纳实景

渣土资源化利用

集团运营着上海最大的渣土集中消纳基地，自2017年5月运营以来，重点保障了在建地铁14、15、18、19号线、机场联络线、一大纪念馆、上海博物馆东馆等重大工程的出土需求，累计消纳处置工程渣土超4600万吨，保障上海城市基础设施建设。

充分利用工程弃土推进滩涂整治，理顺长江口南侧局部岸线，为稳固南槽航道创造条件，形成2万亩城市后备发展空间，生动阐释了“垃圾只是放错了地方的资源”这一理念，践行城市绿色发展，提升城市环境品质，积极参与“无废城市”建设，融入绿色环保产业生态圈。



南汇N1渣土消纳入口实景

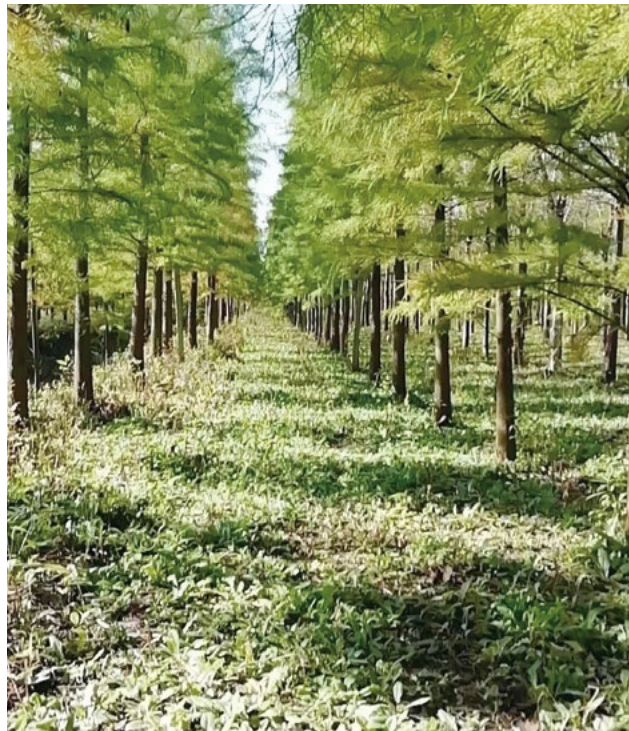
公益林养护



崇明公益林实景

集团以“适地适树”为原则，为上海森林资源建设做出积极贡献。全面落实林地管护责任主体，守好生态保护红线，受托管理面积约1.4万亩，分布于崇明、奉贤等地，共计11幅林地，一级养护率达90%。通过抓好森林抚育和林相改造，增强森林生态功能，构筑生态屏障，全面提升林地生态系统功能，助力打造林业区域生态发展新空间。除三林楔形绿地的千亩森林外，集团已完成造林的公益林总计约4100亩，每年可吸收约3万吨二氧化碳。

“十四五”期间，集团还将完成一定数量的森林资源建设，后续将根据可造林土地的实际情况并结合崇明造林专项规划、崇明北湖区域总体规划、北湖湿地公园规划情况，因地制宜，逐步推进。



崇明公益林实景

都市现代绿色农业



崇明农田实景

通过滩涂农地资源的有效利用，发展生产、生态与生活高度融合、高附加值的都市现代绿色农业，形成具有滩涂资源特色的农业产业体系，打造“一核多基地”的集团绿色农业产业布局。

依托成陆土地管理，将符合条件的盐碱地适度有序开发为耕地，逐渐形成以高标准农田建设为主，都市农业项目与科技兴农项目并重的农用地开发模式。依托滩涂农地连片成规模的优势，采用规模化、机械化的生产方式，以优质稻米生产为核心，合理布局少量的绿色有机果蔬和特色水产养殖，兼顾土壤改良，确保国有农用地得到有序保护和控制。积极探索与崇明当地农业合作社、社会资本合作成立农业合资公司，在做优品质的同时做大规模，实现管理与品牌的向外辐射。



崇明农田实景

北湖湿地生态修复

践行“绿水青山就是金山银山”的生态文明建设理念，集团全程参与上海市新“生态红线管理”下首个红线范围内生态修复项目——北湖湿地生态修复项目的规划研究。项目总体实施范围约26平方公里，其中11.38平方公里为集团权属。北湖项目建成后，将与周边地块共同形成“滩水林田湖草”生命共同体，成为修复鸟类栖息地的实验高地，展示生物多样性的生态典范。



崇明北湖及黄瓜二沙实景

北湖湿地生态修复坚持“节约优先、保护优先、自然恢复”为主的方针，通过生境修复、水系沟通、生物群落构建、科普管护以及河口湿地生态环境跟踪监测等生物修复措施，解决该区域存在的滩涂湿地萎缩、外来物种入侵、水质恶化等主要生态问题，将生态系统的保护修复作为主要内容，提升生态系统质量和稳定性，增强生态系统服务功能，使区域生态多样性进一步丰富、生态系统结构进一步优化、水环境质量有效改善、鸟类栖息地适宜性进一步提高。



崇明北湖及黄瓜二沙实景

绿色发展 推动节能减排 倡导绿色低碳

Green Development — Promote energy conservation and advocate low carbon green energy

绿色城区——世博低碳发展实践区

上海世博园区占地5.28平方公里，于2017年获批成为上海市第二批低碳发展实践区，实践区范围覆盖整个世博园区。

低碳建设总体目标为：世博园区的后续开发延续和发展世博会期间的低碳生态技术及发展模式，形成具有国际水准的绿色低碳、生态环保示范片区，同时也是整个上海市的节能水平领先典范、绿色建筑示范片区以及海绵城市的示范平台。

世博园区的低碳发展主要集中在低碳建筑、低碳能源、低碳交通、资源综合利用和绿地碳汇五个领域，其低碳发展总体目标为：与基准情景相比，到2022年末，世博园区的碳减排率达到约30%。



世博低碳发展实践区效果图



闵行开发区实景

绿色园区——闵行开发区

闵行开发区成功创建国家生态工业示范园区，园区每万元产值的能耗是上海市平均水平的五分之一。开发区已整体通过ISO14000环境管理体系认证和ISO9000质量管理体系认证。

为积极响应国家“进一步做好碳达峰、碳中和工作”的号召，闵行开发区将坚持绿色发展，以建设零碳示范园区为目标，进一步打响园区绿色低碳品牌，助力闵行开发区转型升级和高质量发展。

绿色建筑——世博绿谷建筑群



世博绿谷园区效果图

世博绿谷建筑群由8个地块组成，地上总建筑面积约21万平方米。整个规划延续世博会“绿色、生态、环保”的理念，将打造成一片以商务为主，休闲、生活为一体的“世界级工作社区”。



整个项目采用多项绿色建筑技术措施，其中地基基础承压桩采用桩端后注浆措施，结合TBSP有限元分析桩基沉降，将抗拔桩和承压桩的数量有机结合，最大限度地节约资源，实现保护环境减少污染的理念。其中两个街坊通过优化设计，建筑节能率分别为70.43%和71.8%。绿谷项目继获得上海市优质工程（结构工程）金奖后，再次荣获国家三星最高等级绿色建筑设计标识，同时也为周边地块的开发建设起到了积极的示范引领作用。

绿色楼宇——虹桥绿谷广场

虹桥绿谷广场坚持绿色技术集成应用，利用全热回收、自然采光与照明分区控制、建筑外遮阳、室内空气质量监测、雨水收集与利用、立体绿化、节水灌溉、集中太阳能系统、能耗分项计量与楼宇自动化控制系统等绿色技术，全方位打造宜人、宜商、宜居的商务办公环境。项目引入了多项绿色技术，2020年获得三星级绿色建筑运行标识证书，建筑节能率达到65%，可再生能源利用率（生活热水）75.4%，非传统水源利用率达到85.7%。



虹桥绿谷广场实景

绿色建材

作为国有大型绿色建材集成供应商，集团持续关注绿色建筑发展现状和趋势，旗下耀皮玻璃、玻机幕墙、樱花岩棉、白蝶管业、月星防水等企业致力于航空玻璃、Low-E玻璃、玻璃幕墙运维场景、倍适舒无甲醛岩棉、爱圃种植岩棉等绿色建材新产品和数字化创新模式，为绿色建筑提供整体解决方案。



产品自动化生产线



耀皮玻璃等运用于上海标志性建筑

2021年，集团与宝武集团、联合水泥共同推进“宝山再生资源利用中心”项目，推进钢材与建材产业的耦合发展，契合城市循环经济、节约能源、环境保护的发展需要。未来，“宝山再生资源利用中心”将消纳工业及城市固危废总量达到114万吨/年，在处置宝钢内部固危废的同时大量消纳上海市生活垃圾焚烧飞灰及其它固危废，不仅能实现宝武集团“固废不出厂”、“固废产品化”要求，更是建材行业践行“城市净化器，政府好帮手”绿色转型发展的理念，为持续推动和落实生态文明建设和上海“无废城市”建设做出的更大贡献。

增进民生福祉 普惠千家万户

IMPROVE LIVELIHOOD AND WELL-BEING TO BENEFIT THOUSANDS OF HOUSEHOLDS



52 美丽乡村
乡村振兴新实践 吾乡吾土留吾民
Beautiful Village — The new practice of rural revitalization

56 保障住房建设
保障住有所居 人才后顾之忧
Guaranteed Housing Construction —
Guaranteed to have a place to live and talents
have no worries

54 大众养老
覆盖中心城区 安享老年生活
Public Pension — Covering the central city to
enjoy the elderly retirement

58 黄浦江码头
以人为本 游客感受第一
Huangpu Industrial Terminal — Put people first and
put visitors' experience first

59 疫情防控
众志成城战疫情 凸显国企有担当
Epidemic Prevention and Control — Stay united to
fight the epidemic to highlight the responsibility of
state-owned enterprises

增进民生福祉 普惠千家万户

IMPROVE LIVELIHOOD AND WELL-BEING TO BENEFIT THOUSANDS OF HOUSEHOLDS

美丽乡村 乡村振兴新实践 吾乡吾土留吾民

Beautiful Village — The new practice of rural revitalization



乡悦华亭实景

成功探索作价入股使用集体土地的模式

作为上海市第一批乡村振兴试点的“乡悦华亭”项目，在农民集中居住、集体经济合作、土地整理和产业联动等方面进行创新实践，做出了农业强、农村美、农民富的大文章。项目试点地块成功探索作价入股方式使用集体土地的模式，所取得的多个文件均为我市首例。作价入股方式是由集体经济组织和企业分别通过土地使用权和资本投入，形成权属清晰、利益共享、风险共担的合作开发模式和经营管理方式，吸引集体经济组织和农民参与企业发展，通过产业导入，聚焦和挖掘更多农村资源，形成一套可复制、可推广的模式，有利于确保集体经济组织的长效增收，带动农民共同富裕。



李强书记视察乡悦华亭

一期交付形成示范性样本

“乡悦华亭”项目保留保护了江南水乡风貌，所在的嘉定区华亭镇联一村，上榜国家农业农村部发布的“2020年中国美丽休闲乡村”名录。在农民住房建设方面，通过相对集中归并方式解决远郊农业地区农民安置问题。整体实施农民住房总建筑面积约12万平方米。其中，农民住房（一期）187套，总建筑面积约4.5万平方米，2021年4月正式向村民交付，大大提升了农民居住环境，营造了白墙黛瓦、小桥流水的传统江南民居神韵和意境。农民住房（二期）194套，总建筑面积约4.7万平方米，2021年8月开工建设。首批乡居康养长租产品及部分配套设施加紧施工中。

 农民住房（一期） 187 套	 总建筑面积 约 45000 平方米	 正式交付 2021年4月
 农民住房（二期） 194 套	 总建筑面积 约 47000 平方米	 开工建设 2021年8月



乡悦华亭市民农庄样板区实景

大众养老 覆盖中心城区 安享老年生活

Public Pension — Covering the central city to enjoy the elderly retirement

适老化改造

集团与市民政局共同打造的居家环境适老化改造平台，面向上海580多万老年人口提供专业的适老化改造服务，是全国首个采用“政府监管+功能性国企运营管理+市场化主体参与+市场化机制运作”模式进行运作的适老化改造项目。



改造前/改造后

项目从2020年6月起步，试点范围从5个区6个街道开始，2021年底扩大到16个区143个街镇，改造目标也跃升到5000户，基本实现了中心城区全覆盖。在适老化改造过程中，结合以往的经验 and 积累的大量数据和案例，积极参与2021年6月正式公开发布的《上海市既有住宅适老化改造技术导则》编制工作，使《导则》更具落地性和实操性。

城市复合型养老项目

首个集持续照料、医养结合、康复护理和综合配套的城市复合型养老服务综合体于2021年9月10日正式开工，围绕老年人住、养、医、护四大核心需求，不断创新开发适合未来城市老人居住需求的、可持续发展、模块化、可复制的产品形态，打造有特色、有温度的地产养老模式，助力上海城市更新建设。



杨高中路复合型养老项目效果图

民众心声



“上海市领导非常关心老年人，重视老年人的安全与健康，设立了专门为老年人的改造平台，派来了优秀的工程队来施工，负责人非常认真，把改造工作做的非常好，非常满意，感谢政府、工作人员和师傅们，为老年人解决了一个大问题。”

孙伯伯 厨卫整体改造
闵行区古美路街道

“这些新改造的产品用起来真的非常方便，以前的房子根本不像样子，当时从街道得知适老化改造这件事，接着就帮我申请了，用起来非常满意，尤其要夸夸我们的服务商，有什么问题打电话就过来，真的很满意。”

李伯伯 厨卫整体改造
闵行区莘庄镇



“我把改造后的照片发给在国外的子女，子女都很羡慕，有政府补贴，帮助老人改造居住环境，打心里我觉得政府帮助我们老年人，非常满意。”

周阿姨 浴缸改淋浴
闵行区莘庄镇



保障住房建设

保障住有所居 人才后顾之忧

Guaranteed Housing Construction — Guaranteed to have a place to live and talents have no worries

保障性租赁住房

■ 新建租赁住房

集团已获取及启动租赁住房新建项目16个，项目总建筑面积约147万平方米，可提供住房约1.7万套，总投资约220亿元，2022年起陆续投入运营。产品涵盖“超级社区”、“高能社区”、“活力社区”三个系列，其中虹桥租赁住房项目等3个项目（可提供房源1415套）已被命名为第一批（共10个）“上海市市级人才公寓”。

■ 公共租赁住房

目前共有9个公租房项目，供应房源约1.3万套，累计投资约110亿元，供应服务对象主要为央企、科研院所、高校、医院、委办局等。通过公租房运营管理，累计服务重点单位机构700多家，服务各类人才等近7万人。



耀华保障性租赁住房社区实景

■ 公共服务租赁性配套用房项目

2021年承担了浦东、宝山、嘉定、金山4个区公共服务租赁性配套用房建设任务，总投资约25.4亿元，总建筑面积约28万平方米，可提供房源5877套。



公共服务租赁性配套用房效果图

■ 教师人才公寓

2021年，集团与上海大学等五所高校签订教师保障性租赁住房项目建设运营框架协议，共同探索盘活存量教育用地开发建设教师人才公寓的新模式、新路径、新机制，为解决高校青年教师阶段性住房问题开辟新方向。



教师人才公寓效果图

■ 存量改造租赁住房

现运营存量改造租赁住房项目7个，可提供房源近2000套，其中包括上海首个通过城市更新升级改造为租赁住房的项目——环保大楼，以及上海首批存量商办用地转租赁住房试点项目——浦江项目。

保障住房

累计开发保障住房项目（含市、区征收安置住房，共有产权保障住房、社区配套等）总建筑面积约1500万平方米，提供房源约20万套。在助力政府实现民生保障和社会稳定，提升人民群众获得感、幸福感、安全感方面体现国企担当。



顾村大型居住社区交房实景

黄浦江码头 以人为本 游客感受第一

Huangpu Industrial Terminal — Put people first and put visitors' experience first

黄浦江码头运管倡导“浦江游览水上门户，都市魅力服务窗口，码头运管第一品牌”的发展愿景，遵循“安全便捷、以人为本、智慧高效”的服务理念，坚持“社会评价是第一评价，游客感受是第一感受”的基本原则，着力提升市民游客的满意度和获得感，助力黄浦江“世界会客厅”打造。

2021年，《旅游码头运营服务规范》通过上海市地方标准项目立项，秦皇岛路旅游码头通过市五批市旅游标准化试点项目验收。



4月，白莲泾旅游码头作为打造“商旅文”一体化新亮点的客运码头完成一期改造施工，具备启用运营条件。



6月，定海路旅游码头试水浦江游览“多点停靠”班轮循环航线运营。



12月，十六铺/白莲泾旅游码头环境综合改造提升被列为市级重点文化旅游配套项目。



码头打造



标识优化



动线调整



功能提升



水陆联动

疫情防控 众志成城战疫情 凸显国企有担当

Epidemic Prevention and Control — Stay united to fight the epidemic to highlight the responsibility of state-owned enterprises

面对持续肆虐的新冠肺炎疫情，集团一手抓疫情防控，一手推复工复产复市，保障各项生产活动正常运营，涌现防疫复工优秀案例30余个，其中下属地产养投党总支获评市国资系统特色工作案例。2020年2月上旬，积极响应上海市政府《支持服务企业平稳健康发展的若干政策措施28条》，成立专项工作小组，迅速研究并出台实施方案，公开发布减租公告，组织企业进行排摸，锁定收益群体，稳住经营局面。总部及成员企业累计对外减免2020年2、3、4月份房屋租金2.68亿，覆盖经营性不动产面积117.39万平方米，惠及实际经营承租企业及个体工商户2765家。



集团旗下岳养中医门诊部为全封闭管理养老机构入住老人提供代配药服务1000余人次，解决了老人日常用药短缺的燃眉之急。同时在既有门诊+代配药等服务基础上，积极扩大服务覆盖面，形成以“以养为主、以养促防、防治结合”为理念的医养结合服务模式，为机构老人建立健康档案。

集团旗下物业公司以“守土有责、守土尽责”为原则，创新“1-6工作法”，即以坚持严防死守、绝不松懈的目标，实施组织动员、完善预案、封闭管理、排摸登记、卫生消毒和相关服务6大任务，为业主、租户提供一个安全、放心的生活、工作环境。



集团旗下酒店克服疫情影响，完成上海进博会、2021年世界人工智能大会等多项重大接待任务。在会议召开期间，酒店加强食品安全监督、酒店公共区域设施设备消毒，并制定完善安全保卫工作方案及紧急预案，后勤服务完成人员核酸测试及新冠疫苗接种，提供充足的防疫物资和随时测温服务，为各大会成功召开奠定坚实基础。



虹桥枢纽交通中心作为疫情防控重点区域，面对严峻的防控形势，采取切实有效措施，积极细化落实各项防控措施，全面动员组织，制定并抓好现场值守、消杀保洁、物资保障、区域巡检等各项防控措施，坚决守牢枢纽第一线，为上海的安全运行和市民的安心生活贡献了力量。

11号线物业团队与各站点所在社区、警署、地铁相关方共同组成相关的管理团队，多方联动，加强现场管控，科学施策，严格消杀，切断病毒可能传播的途径，确保地铁安全有序运营。



RENEW FOR SHANGHAI CITY
SERVE FOR SHANGHAI PEOPLE

CHAPTER THREE

—
第三章

固本强基 提升服务能力
STRENGTHEN THE FOUNDATION TO ENHANCE THE
ABILITY TO SERVE THE SOCIETY

固本强基 提升服务社会能力

STRENGTHEN THE FOUNDATION TO ENHANCE THE ABILITY TO SERVE THE SOCIETY

数字转型 围绕主营业务 建设高效联动统一平台

Digital Transformation — Focus on the main business to build a unified platform for efficient linkage

数字化时代的来临对城市更新平台的管理提出新的要求，集团紧跟时代步伐于2020年3月启动信息化二期项目建设工作，2020年底完成试点上线。围绕城市更新主营业务建设业财规范高效联动、网络安全受控的信息化统一平台系统，实现了提高工作效率效能、提高管理精细度、提高企业健康度的目标，完成了里程碑式的跨越。



系统架构

$$\langle 1 \rangle + \langle 3 \rangle + \langle 6 \rangle + \langle 1 \rangle$$

同时叠加至GIS

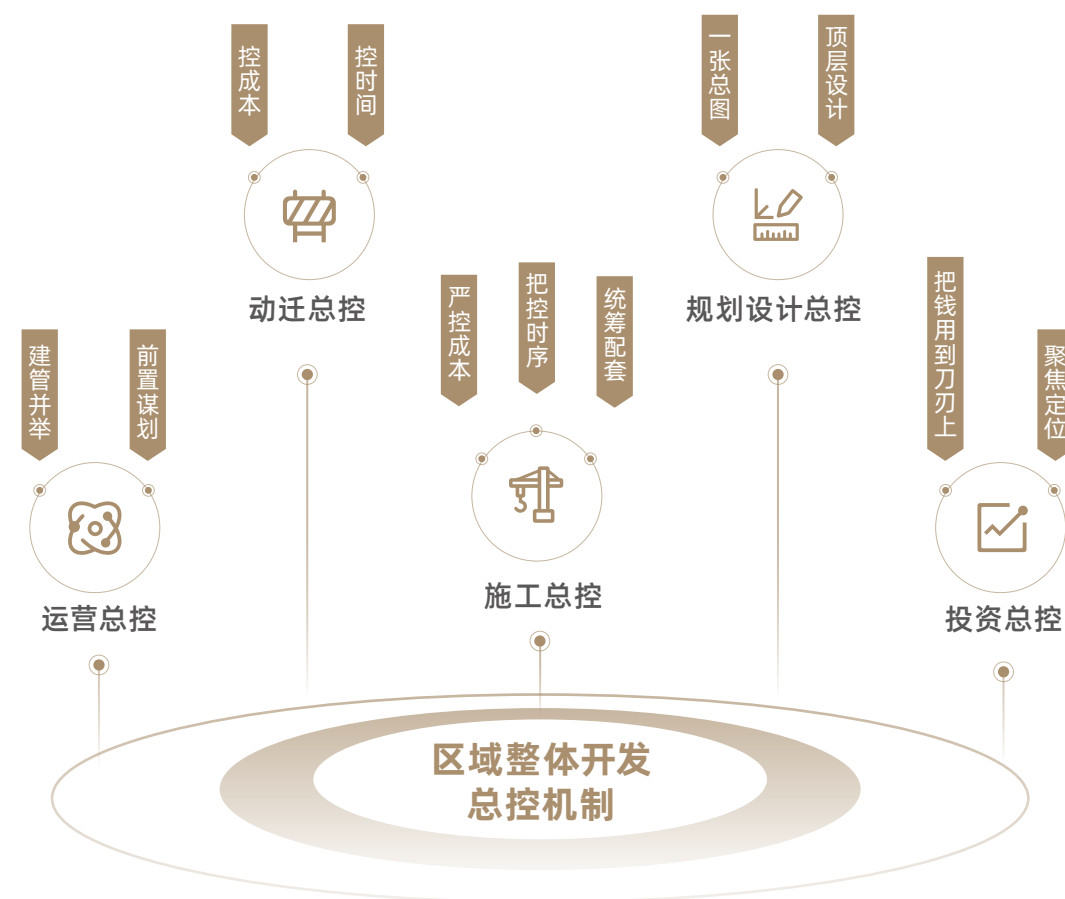


五大总控 提升管理能级 探索区域整体开发机制

Five Masters — Improve the management level to explore the overall development mechanism of the region

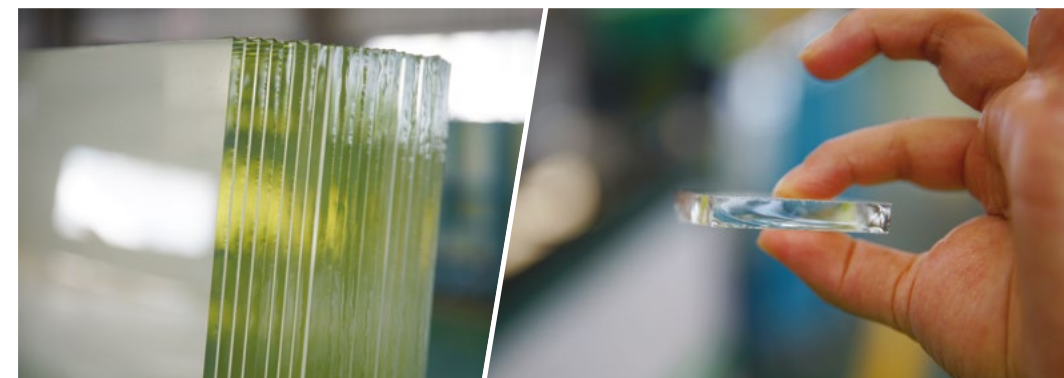
围绕打造上海最重要的城市更新平台，集团探索建立区域整体开发目标总控机制——包括动迁总控、规划设计总控、投资总控、施工总控、运营总控。围绕投资、进度和质量目标，进行系统规划、综合协调，使区域开发的实施形成可靠安全的目标控制机制。

通过探索和实践，三林楔形绿地项目以区域性综合整体开发为路径，形成了“一张区域总图+一个设计方案”的总控落地机制。未来，还将通过一系列区域整体开发项目，探索建立标准化区域开发总控体系，形成区域开发核心竞争力，培养一批区域开发领军人才和专业团队，形成一种可复制、可推广的业务模式，推进区域高品质开发。

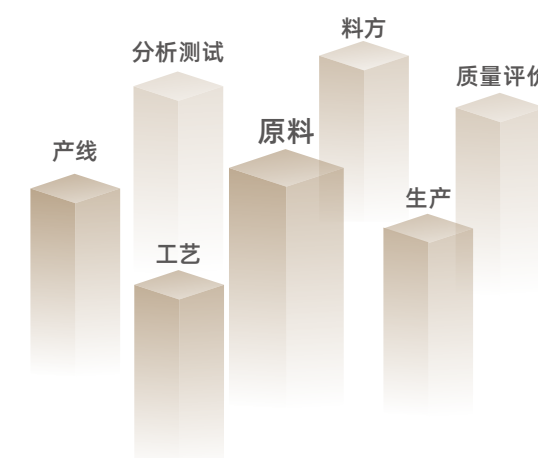


科技创新 填补国内航空玻璃技术空白

Technological Innovation — Independent research and development to fill the gap in domestic aviation glass technology



集团下属耀皮玻璃，从初期的玻璃本体光学性能系列研究到工艺技术研究，通过建立从料方、原料、产线、工艺、生产、分析测试、质量评价等一整套完备的生产体系和从应用基础研究到产业化的技术体系，历时三年成功研制航空玻璃原片并实现量产，填补了国内航空玻璃原片制备技术和产品空白，并成为继美国PPG、法国圣戈班之后全球第三家航空玻璃原片供应商。这是中国浮法玻璃技术又一次重大突破，是对中国航空产业的重大贡献，未来国产大飞机将有望用上国产航空玻璃。该项技术获得第22届中国国际工业博览会CIIF新材料奖、2020年度建筑材料科学技术奖科技进步类二等奖等多项荣誉。

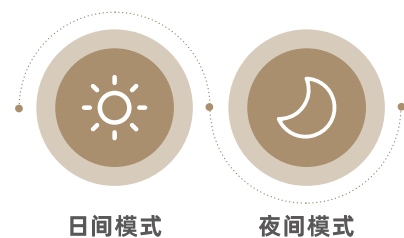


智慧公园 数字化管理 一屏通观一屏统管

Wisdom Park — Digital management and one screen for monitoring and management

上海世博文化公园运用一体化运营管理平台对公园全域进行智慧化、精细化管理。指挥大屏集监测、控制、维护、管理等功能维度于一体，实现“一屏通观、一屏统管”。

两大模式



通过数字孪生技术制作的公园全域模型，实现公园范围内15大弱电系统、12大机电系统、2.8万个植物芯片信息、35万个感知单元在这个数字底座上点对点还原呈现。通过两大模式（日间模式、夜间模式）、八大主题（全园管理、综合态势、应急指挥、活动保障、游客服务、生态环境、世园印象、党建引领）分业务分场景对公园全域进行管理和服



上海世博文化公园一体化运营服务管理平台

八大主题

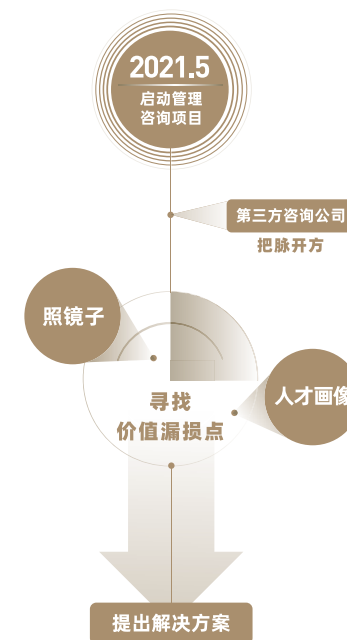
与传统智慧平台相比，该一体化平台通过总控中心、分控中心一体化报警处置，实现分区域、分权限的精准指派和调度，便于跟踪落实快速处置；同时大屏、中屏、小屏跨平台联动，通过资源管理系统和物联集成调动系统，对数据及流程进行高度融合和同步，现场人员一部手机管公园，管理人员利用电脑端进行业务跟踪和协调管理。



人才培养 启动管理咨询 构建人才发展支撑体系

Talent Development — Start management consulting to build a talent development support system

2021年5月启动管理咨询项目，借助第三方咨询公司把脉开方，通过“照镜子”“人才画像”寻找价值漏损点，解析人才关键能力，提出解决方案。



开展总部机构改革及员工双向选择/内部竞聘，以“打带结合”方式共创区域整体开发管理图谱，进一步发现和培养企业优秀年轻领导人员。积极探索构建“全员、全面、全程挖掘人才”的格局，注重优秀青年干部、青年骨干人才的培育，强化对干部选任工作的监督，督促推进并优化完善兼职管理工作。同时，2020-2021年集团统筹招募多名应届毕业生，促进社会面就业。



企业文化 凝心聚力 不忘初心共同成长

Company Culture — Concentrate on the strength and never forget the original intention to grow together

集团积极打造活泼多元的企业文化，以“活力地产”“魅力地产”“激情地产”为主题，定期开展丰富多彩的线上、线下企业文化宣传，持续组织举办集体职工文艺汇演、职工运动会、职工乒乓球、羽毛球、足球等各类体育比赛，开展“跨界对话”“极限阅读”和城市更新寻访、职工书画摄影大赛等系列企业文化活动，增强凝聚力和向心力，实现融合发展。



“奋斗百年路 启航新征程”2021地产集团乐跑赛暨红色寻访活动启动仪式：学党史、跟党走，在城市更新路上努力奔跑，集团500名党员和员工在世博滨江大道激烈角逐，开启2021集团乐跑赛暨红色寻访活动。



“传承红色基因 践行城市更新”党史故事-连环画资料展：传承红色基因、补足精神之钙，在庆祝中国共产党成立100周年，集团深化党史学习，从“革命圣地、开过将帅、繁景梦源、新时代奋斗者”四个篇章，以群众喜闻乐见的连环画形式，立体地展示中国共产党百年的光辉历程、伟大成就和宝贵经验，增强党员传承革命传统，继往开来走好新时代长征路的自觉性、坚定性。



“展更新之翼 续未来征途”上海地产集团职工演颂会暨先进集体及个人表彰大会：为献礼建党百年，颂扬先进典型，贯彻“人民城市为人民”重要理念，体现上海地产集团员工在城市更新事业中牢记使命、奋勇拼搏、敢担重任的坚定决心与执着毅力，大力践行“实干、创新、和谐、廉洁”企业核心价值观。

公益成果 帮困扶贫 付出真情温暖人心

Public Welfare — Help the poor and alleviate the poor, give sincere love to warm people’s hearts

——对口援建云南21个乡村，助力云南扶贫攻坚。根据与云南深度贫困村“双一百”村企结对帮扶协议，两年间共捐赠云南南涧县20万元，并购买书包等物品赠与当地贫困小学。

——与云南省大理州南涧县乐秋乡乐升村签订结对帮扶协议，2018—2021年共计帮扶40万元。2022年继续结对帮扶东升村，提供10万元帮扶资金，并购买其农副产品。

——与上海奉贤区结为对口帮扶单位，2020—2021年，共落实帮扶资金1200万元，采购奉贤区12.76万元黄桃、蜜梨，帮助果农销售农产品，提升生活困难农户的生活质量。

——与上海金山区廊下镇万春村结对帮扶共建，2019—2021年每年给予10万元帮扶资金，帮助金山万春村开展精神文明创建，改善农村文化、娱乐、体育条件。

——与上海崇明区绿华镇绿湖村村委会开展结对帮扶协议签署及困难群众慰问工作，连续2年为帮扶对象去化滞销农副产品，累计去化金额约4万元。

——2007年以来与上海崇明区横沙乡红旗村签订四轮城乡党组织结对帮扶，改善村民生活质量，年均落实帮困慰问金5万元，走访慰问困难党员、村民、学生等54人（户）。

获得荣誉 累累硕果 是鼓励亦是新起点

Honors — The fruitful results are both an encouragement and a new starting point

荣誉称号	组织或个人
2020 年全国劳动模范	上海建材（集团）有限公司卢泰强
2021 年上海市党支部建设示范点	中共上海地产酒店管理有限公司联合支部委员会
2021年上海市五一劳动奖状	上海城市更新建设发展有限公司
2021年上海市五一劳动奖章	上海地产闵虹（集团）有限公司嵇宏华
2021年上海市五一劳动奖章	上海世博文化公园建设管理有限公司程浩
2021年上海市工人先锋号	上海房地产经营（集团）有限公司酒店管理团队
2021年上海市工人先锋号	上海世博发展（集团）有限公司园区服务部
2020年上海市模范集体	上海古北物业管理有限公司轨道交通 11 号线迪士尼专线管理服务中心
2020年上海市模范集体	上海世博建设开发有限公司新开发银行项目部
2020年上海市劳动模范和先进工作者	上海地产三林滨江建设生态有限公司史志东
2020年上海市劳动模范和先进工作者	上海古北物业管理有限公司何忠雷
2020年上海市国资委系统第四轮“红旗党组织”	上海地产闵虹（集团）有限公司党委
2021年“百优庆百年”——上海城市基层党建创新案例“最佳案例”	上海地产闵虹（集团）有限公司党委“三带三引”党建工作法"
2020年上海市青年五四奖章	上海建材（集团）有限公司航空玻璃青年团队
2020年上海市基层团组织典型选树专项工作团（总）支部	上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司本部团支部
2021年上海市国资委系统先进基层党组织	中共上海世博文化公园建设管理有限公司总支部委员会
2021年上海市国资委系统先进基层党组织	中共上海世博建设开发有限公司支部委员会
2021年上海市国资委系统优秀党务工作者	上海地产闵虹（集团）有限公司秦勇
2021年上海市国资委系统优秀共产党员	上海城市更新建设有限公司陈春英
2021年上海市国资委系统优秀党务工作者	上海地产养老产业投资有限公司薛峥

2020

获奖主体	名称
上海世博发展（集团）有限公司	2019-2020年度上海市文明单位
新开发银行总部大楼	上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）
新开发银行总部大楼	中国建设工程鲁班奖
中华企业“檀悦名居1-9#楼及地下车库工程”	省级文明标化工地
中华企业镇江跑马山项目	艾鼎奖住宅空间室内设计优秀奖
中华企业国际金融中心项目、虹桥31地块项目	上海市文明工地
中华企业股份有限公司	2019-2020年度 上海市文明单位
中华企业虹桥31号地块项目	三星级绿色建筑标识证书
上海住保北程置业有限公司	上海市房屋管理实事立功竞赛优秀公司
地产闵虹闵行经济技术开发区	上海品牌示范园区, 上海市四星级绿色园区, 上海市特色产业园区(智能制造)
上海市住房置业担保有限公司市北分公司青年服务队	上海市国资委系统青年文明号
上海闵联临港联合发展有限公司青年团队	上海市国资委系统青年文明号
闵行开发区服务中心智慧健康驿站	2020年度上海市政府实事项目
上海市住房置业融资担保有限公司	2019-2020年度上海市文明单位
上海承大网络科技服务有限公司	上海市房屋管理实事立功竞赛优秀公司
上海市住房置业融资担保有限公司分公司公积金贷款受理处	上海市房屋管理实事立功竞赛优秀团队
上海地产优家房屋租赁管理有限公司丁洁瑛	上海市房屋管理实事立功竞赛先进个人
上海市滩涂生态发展有限公司纪律检查委员会	全市纪检监察系统廉政公益广告优秀作品奖
上海市滩涂生态发展有限公司	2019-2020年度 上海市文明单位
上海市滩涂造地有限公司长兴潜堤后方滩涂圈围工程	2019-2020年度中国水利工程优质（大禹）奖
上海城市更新建设发展有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司
上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海世博文化公园建设管理有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海耀皮玻璃集团股份有限公司大飞机风挡玻璃原片制备成套技术开发及应用	2020年度中国建筑材料联合会·中国硅酸盐学会建筑材料科技进步类二等奖

2020

获奖主体	名称
上海耀皮玻璃集团股份有限公司航空玻璃	第22届中国国际工业博览会CIIF新材料奖
上海地产住房发展有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海地产乡悦建设发展有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
中华企业股份有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
中华企业环江公司滨江项目团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海城市更新建设发展有限公司虹口项目团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海市黄浦江码头岸线建设管理有限公司秦皇岛路游船码头客运站	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
地产闵虹临港园区三期标准厂房（J11-02）项目组	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海房地产经营（集团）有限公司酒店管理团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
地产滩涂公司财务管理部	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海城市更新建设发展有限公司 孙静毅	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海地产住房发展有限公司 吴庆华	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海世博文化公园建设管理有限公司 张伟立	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海世博发展（集团）有限公司 房惠明	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
中华企业股份有限公司 钟益鸣	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海建材（集团）有限公司 田学勤	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海世博发展（集团）有限公司 孙旭	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司 沈子龙	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海建实财务监理有限公司 陈小燕	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海房地（集团）有限公司 庞子威	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产三林滨江生态建设有限公司 郑琤	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产北部投资发展有限公司 俞建民	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产北虹桥开发建设有限公司 崔衍超	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海城市更新建设发展有限公司 戴梦婵	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者

2021

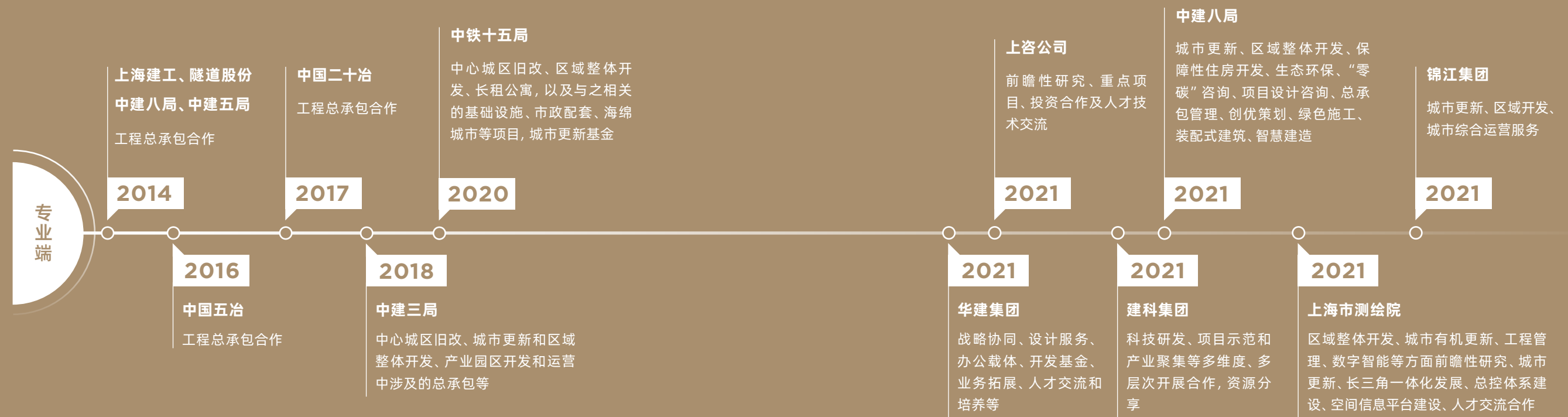
获奖主体	名称
城市最佳实践区	上海市文化创意产业示范园区（2021-2022年）
中华企业股份有限公司	2021中国房地产上市公司百强榜单第51位，上海本土企业第2位；首次入选中国上市房企风险控制五强列第3位；中国房地产企业品牌价值华东区域10强；上海房地产诚信承诺企业；年度城市贡献榜样
中华企业股份有限公司	上海证券交易所信息披露考核“A级”评级
上海地产住房发展有限公司	第四届上海市装配式建筑优秀企业
地产住发公司：璟滨公寓（耀华一租赁住房项目） 璟耀公寓（耀华二租赁住房项目） 璟博公寓（世博一租赁住房项目） 璟宏公寓（古北二租赁住房项目） 璟智公寓（虹桥租赁住房项目） 馨祥佳苑（顾村0402征收安置住房项目） 馨昌佳苑（华漕206D征收安置住房项目）	上海市优秀住宅-优秀保障性住房奖
地产住发公司：璟湾公寓（世博三租赁住房项目） 璟芳公寓（龙阳租赁住房项目） 璟尚公寓（世博二租赁住房项目） 崇明区港西镇静南村农民集中安置房项目	上海市优秀住宅-规划建筑奖、房型设计奖
地产住发公司：馨慈佳苑（顾村0401共有产权保障住房项目）	上海市优秀住宅-房型设计奖、住宅产业化奖、绿色低碳奖
玻机公司参与的《城市建筑外墙公共安全管理数字化转型》创新研究课题	“上海城市数字化转型实践方案竞赛”二等奖，首届国资创新大赛数字城市赛道数字创新潜力奖
上海闵行联合发展有限公司	第二十届上海市文明单位，上海市安全文化示范单位，2018-2020年度上海市花园单位
上海闵行经济技术开发区	上海市党建引领安全生产示范基地
上海地产北虹桥开发建设有限公司 史志东	上海市“最美退役军人”提名奖
上海世博文化公园建设管理有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司
上海城市更新建设发展有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司
上海地产住房发展有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海地产养老产业投资有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海玻机智能幕墙股份有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海古北物业管理有限公司	上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司
上海房地产经营（集团）有限公司物业管理团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海市滩涂生态发展有限公司滩涂整治事业部（安全生产部）	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海地产北虹桥开发建设有限公司前期管理部	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海市黄浦江码头岸线建设管理有限公司工程管理部	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司规划前期部	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队

2021

获奖主体	名称
地产集团公共服务租赁性配套用房建设专班	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海虹桥国际进出口商品物流有限公司项目团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海虹瀛置业有限公司项目团队	上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队
上海世博文化公园建设管理有限公司 吴敏	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海城市更新建设发展有限公司 何家星	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海地产住房发展有限公司 李贵斌	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海地产养老产业投资有限公司 周国荣	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海世博文化公园建设管理有限公司 徐瑜	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海地产住房发展有限公司 张忠良	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海虹桥国际进出口商品物流有限公司 杜军	上海市重点工程实事立功竞赛建设功臣
上海世博文化公园建设管理有限公司 钱桦	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海城市更新建设发展有限公司 许芸芸	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产住房发展有限公司 孔毅敏	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产养老产业投资有限公司 鲍安其	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海房地产经营（集团）有限公司 徐文君	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海市滩涂生态发展有限公司 林顺才	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产北虹桥开发建设有限公司 史志东	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海市黄浦江码头岸线建设管理有限公司 刘愉	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司 刘鸣	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产北部投资发展有限公司 吴亦豪	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海玻机智能幕墙股份有限公司 徐桦	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海星汇置业有限公司 曹伟	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
中华企业股份有限公司 冯彬	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产三林滨江生态建设有限公司 严俊杰	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海世博文化公园建设管理有限公司 张峰	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产三林滨江生态建设有限公司 薛凯华	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海城市更新建设发展有限公司 许悦	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产虹桥建设投资（集团）有限公司 廖一蕾	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产住房发展有限公司 江晨	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者
上海地产住房发展有限公司 朱晨玺	上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者

合作伙伴 强强联手 志同道合共担使命

Partners — Join hands with like-minded people to share the mission



东海浩荡，浦江奔流，社会发展日新月异。

在这朝气蓬勃的时代，我们满怀理想，参与上海的建设与成长，更新城市，服务人民，在持久的付出中创造价值，满足人民生活需要，奋力担当社会责任。

我们为经济增长提供环境支撑，助力创造社会财富，增进民生福祉，为百姓托举起美好生活的梦想。



上海地产集团
SHANGHAI LAND GROUP